

**RELATÓRIU FINAL**

**PROJETU FORMASAUN BA  
SEGURANSA KOMUNITÁRIA**

**PERÍODU RELATÓRIU MAIU TO'O OUTUBRU 2025**



**ASOSIASAUN HALI BA DAME  
(HABADA)**

**PROJETU FINANSIA HOSI GABINETE APOIU SOSIEDADE CIVIL  
(GASC)**

**SUBVENSAUN PÚBLIKA 2025**

**Data Relatóriu: 19 Novembru 2025**

# SIGLA NO TERMU SIRA

**GASC:** Gabinete Apoiu Sosiedade Sivil

**HABADA:** Asosiasaun Hali ba Dame

**PNTL:** Polísia Nasionál Timor-Leste

**OPS:** Oficial Polísia Suku

**KPK:** Konsellu Polisiamentu Komunitáriu

**H3:** Estratéjia HABADA nian: Hakbesik, Hatutan, Hametin

**ONG:** Organizasaun Naun-Govermental

# KONTEÚDU SIRA

1. SUMÁRIU EZEKUTIVU	4
2. KONTESTU PROJETU NIAN Projetu	5
3. OBJETIVU NO META PROJETU NIAN	5
4. METODOLOJIA NO ABORDAJEN	6
4.1 Enkuadramentu Estratéjiku H3	6
4.2 Teknika Formasaun Partisipativa	6
4.3 Media no Komunikasaun Estratéjiku	7
4.4 Implementasaun ho Faze ba Profundidade no Aprendizajem	7
5. ATIVIDADE NO PROESU IMPLEMENTASAUN	8
5.1 Preparasaun Molok Formasaun no Mobilizasaun Komunitade	8
5.2 Sesaun Formasaun	8
5.3 Kampanha Média no Konsiensializasaun Públiku	8
5.4 Follow-up no Mentorizasaun Depois de Formasaun	9
6. PUBLIKASAUN MÉDIA NO PROGRAMA RÁDIU	10
6.1 Envolvmentu Média no Kobertura	10
6.2 Impaktu Envolvmentu Média nian	11
7. REZULTADU NO IMPAKTU PROJETU NIAN	12
7.1 Alkansamentu Objektivu Sira nian	12
7.2 Impaktu ba Benefisiáriu Sira	13
8. ORSAMENTU NO JESTAUN REKURSU	15
8.1 Rezumu Ezekusaun Orsamentu	15
8.2 Detallu Despeza Sira	15
9. DEZAFIU SIRA NO LISAUN APRENDE	16
9.1 Dezafiu Sira no Estratéjia Adaptasaun	16
9.2 Lisaun Aprende Xave Sira	16
10. SUSTENTABILIDADE NO DIREASAUN BA FUTURU	17
11. REKOMENDASAUN	17
12. KONKLUZAUN	18

# 1. SUMÁRIU EZEKUTIVU

Relatóriu ida-ne'e rezumu atividade, rezultadu, no impaktu hosi projetu **Formasaun ba Seguransa Komunitária**, ne'ebe implementa hosi **Asosiasaun Hali ba Dame (HABADA)** ho finansamentu hosi Gabinete Apoiu Sosiedade Sivil (GASC) hosi fulan-Maiu to'o Outubru tinan 2025. Objetivu prinsipal projetu nian maka **hametin seguransa komunitária** iha munisípiu prioridade haat—Bobonaro, Covalima, Baucau, no Manatuto—liuhosi hasa'e kapasidade lider lokal sira, juventude, feto, no autoridade tradisional sira iha prevensaun konfliktu, diálogu, no kolaborasaun ho Polícia Nacional de Timor-Leste (PNTL).

Durante fulan neen, projetu implementa ho susesu sesaun formasaun seguransa komunitária inkluziva iha **suku 8**, ho envolve partisipante diretu hamutuk **345 (130 feto, 215 mane)**. Kurrikulu formasaun ne'e bazeia ba **Estratéjia H3 HABADA nian (Hakbesik, Hatutan no Hametin)**, no partisipativu tebes, foka ba ezersísiu prátiku hanesan mapamentu risku no jogu papel mediasaun nian.

Alkansamentu xave inklui aumentu signifikante iha konxiénsia komunitária kona-ba seguransa nu'udar responsabilidade fahe, hametin estrutura lideransa lokal, no melloria klaru iha konfiansa no kolaborasaun entre comunidade no PNTL. Partisipante sira identifika ameasa xave lokal, inklui violénsia juventude, violénsia doméstika, disputa rai, no abuzu substánsia. Rezultadu sustentabilidade ida maka iniciativa iha baze hodi estabelese Konsellu Polisiamentu Komunitáriu (KPK) iha suku balu, asegura katak diálogu no asaun kontinua kona-ba seguransa nian.

Kampanha média estratéjiku halo projetu nia mensajem sai dook liutan, ho **programa rádio 8, publikasaun online 5, no eventu média sosial live/diretu 1** ne'ebe bele alkansa audiénsia iha munisípiu tomak.

Projetu ne'e implementa tuir orsamentu aprovalu US\$15,000, ho 70% ba atividade programa no 30% ba administrasaun. Maske hasoru dezafiu hanesan distánsia dook no servisu agrikola sazonal, projetu adapta ho efetivu liuhosi oráriu flexível no uzu estratéjiku média lokal ba divulgasaun. Relatóriu ida-ne'e deskreve detalladamente rezultadu sira, lisaun aprende xave, no fó rekomendasaun ba programa iha futuru atu konsolida no habelar alkansamentu fundamental sira ba seguransa komunitária iha Timór-Leste.

## 2. KONTESTU PROJETU NIAN

Maski Timór-Leste goza estabilidade nasional relativa, nafatin hasoru dezafiu seguransa lokalizada iha nível komunitária. Dezafiu sira ne'e inklui konfliktu kona-ba rai no rekursu, violénsia doméstika no bazeia ba jéneru, atividade grupu joventude, no deskoneksaun istóriku entre forneseór seguransa formal, ne'ebe maka PNTL, no comunidade sira ne'ebe sira serve. Mekanismu justisa tradisional frekuente rezolve problema sira-ne'e, dalaruma ho maneira ne'ebe la halo tuir lei nasional ka la proteje grupu vulnerável sira.

Iha kontestu ida-ne'e, konseitu seguransa komunitária—ne'ebe sidadaun partisipa ativamente iha identifika no redus ameasa seguransa ho parseiru autoridade lokal—sai kritiku ba paz no dezenvolvimentu sustentável. Halo rekoñesimentu ba nesesidade ida-ne'e, Asosiasaun Hali ba Dame (HABADA) dezenvolve projetu Formasaun ba Seguransa Komunitária. HABADA, ONG nasional ida ho kompromisu ba harii paz no edukasaun sivika, bazeia projetu ida-ne'e ninia metodolojia H3: **Hakbesik** (atu hakbesik comunidade diretamente no harii konfiansa), **Hatutan** (atu hatutan sira liuhosi prosesu aprende no aplikasaun), no **Hametin** (atu hametin sira-nia kapasidade inerente ba auto-governaun no reziliénsia).

Projetu ne'e finansiadu hosi GASC liuhosi nia programa Subvensaun Pública 2025, aliña ho nia foku programátiku ba Inkluziun Sosial no Edukasaun Sivika. Proposta projetu aprova ho orsamentu total US\$15,000 ba períodu implementasaun fulan neen. Objetivu global maka atu kontribui ba ambiente ida ne'ebe seguru, estavel, no kolaborativu iha nível comunidade, nune'e haburas kondisaun ba dezenvolvimentu sosial no ekonómiku luan liu.

## 3. OBJETIVU NO META PROJETU NIAN

Projetu ne'e guia hosi enkuadramentu lójiku ida ne'ebe klaru ho objetivu jeral no espesífiku, ne'ebe bele sukat.

**Objetivu Jeral:** Atu hametin seguransa komunitária iha munisípiu prioridade sira liuhosi formasaun inkluziva, ho nune'e promove ambiente seguru no kolaborativu ne'ebe haburas paz no estabilidade lokal.

**Objetivu Espesífiku Sira:**

- **Atu estabese sistema seguransa bazeia ba comunidade:** Ida-ne'e envolve implementa rede lokal liuhosi autoridade suku atu identifika risku no ameasa ba seguransa komunitária no kria relatóriu regular sira hodi informa política nível nasional no intervensaun estratéjiku sira.
- **Atu hametin kapasidade lider lokal no membru comunidade sira iha prevensaun konflitu:** Objetivu ida-ne'e foka ba formasaun lider komunitária sira, inklui juventude no feto, iha rezolusaun konflitu no abilidade prátika ba identifikaun ameasa no dezenvolvimentu estratéjia mitigasaun.
- **Atu kria mekanizmu ba kooperasaun entre comunidade sira, PNTL, no autoridade lokal sira:** Objetivu ida-ne'e atu fasilita diálogu regular entre comunidade no forsa seguransa sira atu harii konfiansa mútua no dezenvolve protokolu klaru ba resposta conjunta ba insidente seguransa nian.
- **Atu hasa'e konsiénsia públiku kona-ba prinsípiu seguransa komunitária:** Liuhosi envolvimentu média estratéjiku atu amplifika impaktu projetu no haburas mudansa sosial luan liu.

## 4. METODOLOJIA NO ABORDAJEN

Projetu nia metodolojia partisipativu no inkluzivu tebes, duke formasaun bazeia ba métodu tradisional, nune'e haburas aprendizajem esperensial no rezolusaun problema kolektivu.

### 4.1. Enkuadramentu Estratéjiku H3

- **Hakbesik:** Projetu hahu ho imersaun an iha comunidade nia laran. Ida ne'e envolve konsultasaun molok formasaun ho Xefe Suku, Xefe Aldeia, no influenciador seluk atu komprende dinamika lokal, aseguira sira-nia apoiu, no adapta oráriu formasaun ba disponibilidade comunidade nian.
- **Hatutan:** Fasilitador HABADA nian la pozisiona an hanesan especialista ka peritu external maibe hanesan kompañeiru iha viajen aprendizajem nian. Sira kria espasu seguru ida ba diálogu ne'ebe lian hotu-hotu, inklui feto sira, juventude, no ofisiál PNTL sira, bele rona no respeita. Prosesu ida-ne'e harii konfiansa no aseguira relevánsia formasaun nia konteúdu.
- **Hametin:** Objetivu final maka atu husik comunidade forte liu no auto-suficiente liutan. Formasaun foka ba haforsa estrutura tradisional no lideransa ne'ebe existe ona no introduz konseitu no abilidade foun sira ne'ebe bele integra ba sira-nia governasaun no jestaun konflitu loroloron.

### 4.2. Teknika Formasaun Partisipativa

Komponentes formasaun sira interativu tebes no inklui:

- **Diskusaun Grupu no Brainstorming:** Atu deskobre konseitu seguransa komunitária no diferensia entre disputa privadu no krime públiku.
- **Mapamentu Ameasa no Risku:** Ezersísiu xave ida ne'ebe partisipante sira kria mapa vizual iha sira nia suku, identifika no fó prioridade ba ameasa seguransa hanesan área sira ne'ebe iha tendensia ba violénsia, fatin disputa rai, ka lokálizasaun abuzu alkól.
- **Simulasaun Papel no Análize Senáriu:** Partisipante sira halo hanesan konfliktu lokal komun (ezemplu, disputa rai entre família, kazu violénsia doméstika) atu pratika téknika mediasaun, diálogu no refere kazu sira.
- **Análize Parte Interesada sira:** Identifika ator xave iha seguransa komunitária (lider lokal, PNTL, grupu juventude, representante feto sira) no analiza sira-nia papel, interese, no poténsia ba kolaborasaun.

### 4.3. Média no Komunikaun Estratéjiku sira

Estratéjia média dedikadu ida implementa atu:

- Amplifika mensajen xave kona-ba seguransa komunitária ba audiénsia luan liu.
- Demonstra transparénsia no akontabilidade ba públiku no doador sira.
- Envolve membru comunidade sira ne'ebe la partisipa diretamente iha formasaun.
- Uza platforma média lokal ho efektivu ba kustu hodi solusiona limitasaun rekursu ba materia imprime sira.

### 4.4. Implementasaun ho Faze ba Aprofundamentu no Aprendizajem

Projetu ezekuta ho faze distinta rua atu permite jestaun no integrasaun aprendizajem:

- **Faze 1 (Maiu-Jullu 2025):** Kobre suku 4 iha munisípiu Covalima (Beco, Maudemo) no Bobonaro (Cowa, Rita Bou).
- **Faze 2 (Setembru-Outubru 2025):** Kobre suku 4 iha munisípiu Baucau (Soba, Vemasse) no Manatuto (Batara, Cai-Rui).

Abordajem ho fazeada, ida-ne'e permite ekipa projetu nian atu hadi'a materia formasaun no metodolojia bazeia ba lisaun sira ne'ebe aprende hosi faze dahuluk molok ba para faze daruak nian.

## 5. ATIVIDADE NO PROSESU IMPLEMENTASAUN

Implementasaun projetu nian maka prosesu estruturadu hosi envolvimentu, formasaun kapasidade, no divulgasaun.

### 5.1. Preparasaun Molok Formasaun no Mobilizasaun Komunitade

Molok sesaun formasaun, ekipa HABADA hala'o vizita kampu ba suku alvu sira. Vizita sira-ne'e kritiku tebes ba:

- **Enkontru ho autoridade lokal** (Xefe Suku, Xefe Aldeia) atu apresenta projetu, diskuti objetivu, no asegura sira-nia apoiu formal no partisipasaun.
- **Koordenasaun lojística**, inklui hili fatin ne'ebe apropriadu no, importante liu, konkorda kona-ba data formasaun no oráriu ne'ebe la konflitu ho eventu komunitária bo'ot ka atividade agrikola sira comunidade nian.
- **Identifika no konvida participante oioin** atu asegura katak formasaun inklui setor hotu-hotu iha comunidade.

### 5.2. Sesaun Formasaun

Atividade prinsipal maka sesaun formasaun intensivu ne'ebe hala'o iha suku 8. Sesaun ida-idak kobre komponente sira:

- **Komprende Seguransa Komunitária:** Diferensia seguransa estadu ho seguransa komunitária; define ameasa seguransa (konvensional no la'os-konvensional).
- **Enkuadramentu Legal:** Klarifika distinsaan entre krime (ezemplu, violénsia doméstika, abuzu seksual, na'ok) ne'ebe tenke denuncia ba PNTL no disputa privadu ne'ebe bele rezolve liuhosi mediasaun lokal.
- **Análize Konflitu no Abilidade Mediasaun:** Feramentu sira ba analiza kauza ba konflitu; abilidade prátiiku ba mediasaun no fasilita diálogu.
- **Mapamentu Risku no Alerta Sedu:** Ezersísiu prátiiku atu halo mapeamentu ameasa espesífiku sira ba comunidade no identifika sinal alerta sedu potensial sira.
- **Harii Kolaborasaun ho PNTL:** Kria plataforma ida ba diálogu nakloke entre membru comunidade no ofisial PNTL ne'ebe partisipa.

### 5.3. Kampanha Média no Konsensializasaun Públiku

Hala'o paralelu ho formasaun ne'e maka kampaña estratéjiku ida ba media atu amplifika projetu nia mensajem no hasa'e konsiénsia públiku nian. Ida-ne'e inklui:

### **Envolvmentu Rádio:**

- **Entrevista sira:** Entrevista diretu ho Diretor HABADA nian hala'o iha fatin projetu sira no estúdiu rádiu sira, hodi fornese atualizasaun imediata sira hosi kampu.
- **Talk Show:** Diskusaun kle'an kona-ba konseitu seguransa komunitária, hodi permite pergunta hosi rona-na'in no esplorasau luan liutan kona-ba tópiku sira.
- **Transmissaun Direta:** Sesaun balu transmite direta, hodi kria envolvmentu ho públiku iha tempu-real.

### **Prezensa iha Média Sosial no Online:**

- **Publikasaun Online:** Mensajen xave no relatóriu detalladu kona-ba atividade formasaun pública iha website média parseiru sira.
- **Relatóriu Vidiú:** Atividade sira kobre hosi plataforma online hanesan Suai Post nia YouTube, fornese dokumentasaun vizual projetu nian.
- **Interasaun Média Sosial:** Talk Show ida transmite live liuhosi Facebook Radio Comunidade Matebian Baucau, envolve audiénsia luan liu no foin-sa'e no permite sesaun pergunta no resposta interativu.

## **5.4. Follow-up no Mentorizasaun Depois Formasaun**

Maski formasaun formal remata iha suku ida-idak, projetu tama iha faze follow-up informal. Ida ne'e envolve mantein komunikasaun ho partisipante xave no autoridade lokal sira atu monitoriza aplikasaun abilidade sira no fó konsellu, partikularmente kona-ba iniciativa sira hodi forma KPK iha sira nia suku.

## 6. PUBLIKASAUN MÉDIA NO PROGRAMA RÁDIU

Envolvimentu estratéjiku hosi media maka komponente kritiku ida hosi projetu, ne'ebe habelar ho significativu ninia alkanse no impaktu. Kampana ne'e ho susesu hamosu diskusaun públiku ne'ebe luan kona-ba seguransa komunitária iha munisípiu alvu haat.

### 6.1 Envolvimentu Média no Kobertura

Data	Tipu Programa	Média/Platforma	Asuntu/Fokus	Link/Lokalizaun
26/06/2025	Entrevista	RCCT (Rádio Komunitade) Covalima	Atividade Formasaun Seguransa Komunitária	Entrevista ho Diretor HABADA iha Suku Maudemo
	Publikasaun Online	<a href="http://www.rcct.tl">www.rcct.tl</a>	"Abel: Juventude Tenki Hatene Halo Mapamentu no Identifika Problema Hodi Asegura Seguransa iha Komunitade"	<a href="#">Lee Artigu</a>
	Publikasaun Online	<a href="http://www.rcct.tl">www.rcct.tl</a>	"HABADA Realiza Formasaun Seguransa Komunitária ba Joven Suku Maudemo"	<a href="#">Lee Artigu</a>
	Talk Show	Studio RCCT, Covalima	Diskusaun kona-ba Seguransa Komunitária	Transmissaun live hosi Estudio RCCT iha Covalima
27/06/2025	Publikasaun Online	Suai Post (YouTube)	"Seguransa Komunitária Importante ba Foinsa'e Sira"	<a href="#">Haree Vidiú</a>
	Publikasaun Online	Suai Post (YouTube)	"HABADA Realiza Formasaun Seguransa Komunitária ba Joven Suku Beco no Maudemo"	<a href="#">Haree Vidiú</a>
17/07/2025	Talk Show	Radio Komunitade Maliana	Atividade Formasaun Seguransa Komunitária	Transmissaun Direta hosi Bobonaro
23/10/2025	Talk Show	Radio Comunidade Ili-Wai, Manatuto	Atividade Formasaun Seguransa Komunitária	Transmissaun Direta hosi Manatuto
29/10/2025	Talk Show	Radio Comunidade Lian Matebian	Atividade Formasaun Seguransa Komunitária	Transmissaun Direta hosi Baucau

	Talk Show Live	Pájina Facebook Rádio Lian Matebian	Atividade Formasaun Seguransa Komunitária	<a href="#">Haree</a> <a href="#">Transmisaun Live</a>
--	-------------------	---	--	---

## 6.2 Impaktu Envolvmentu Média nian

1. **Alkansamentu Amplifikadu:** Enkuantu ema 345 partisipa direktamente iha formasaun, kampaña média alkansa audiéncia adisional rona-na'in sira iha munisípiu idak-idak no telespetador online iha munisípiu haat laran, halo multiplika impaktu konsensializasaun projetu nian.
2. **Diskursu Públiku Melloriadu:** Talk show rádiu no artigu online sira hasa'e liutan diskusaun kona-ba seguransa komunitária hosi salaun komunitária privadu ba espasu públiku. Ida ne'e ajuda normaliza konseitu sira no haburas kompreensaun sosial luan liu kona-ba responsabilidade fahe ba seguransa.
3. **Envolvmentu Juventude:** Uzu platforma online hanesan YouTube no Facebook efetivu tebes atu envolve demográfika foin-sa'e sira ne'ebe menus probabilidade atu rona rádiu tradisional nu'udar atór xave iha dinamika seguransa komunitária.
4. **Transparénsia no Akontabilidade:** Kobertura média fornese rejistru públiku kona-ba atividade projetu nian no uzu osan nian, demonstra transparénsia ba comunidade no doador, GASC.
5. **Efisiénsia Kustu:** Estratéjia média ho platforma barak ida-ne'e prova hanesan solusaun efetivu ba kustu tebes ba dezafiu rekursu limitadu ba material promocional sira ne'ebe imprime, hodi alkansa ne'ebe bo'ot liu duke poster ka pamfletu sira.

## 7. REZULTADU NO IMPAKTU PROJETU NIAN

Projetu ne'e hetan rezultadu signifikativu sira iha ninia objetivu tolu, ne'ebe lori ba impaktu tanjivel ida iha terenu.

### 7.1. Alkansamentu Objetivu sira nian

- **Objetivu 1: Sistema Seguransa Bazeia ba Komunitade Estabelese ona**

**Rezultadu:** Iha suku 8, rede lokal fungsional sira ativa ona. Rede sira-ne'e, kompostu hosi partisipante ne'ebe hetan ona formasaunsira, sai dadaun ne'e serve hanesan liña primeiru hodi identifika no diskute ameasa sira seguransa nian. Mapa risku ne'ebe produs durante formasaun fornese baze dados lokalizadu, konkretu kona-ba problema seguransa, forma baze ba relatóriu no asaun iha futuru. Iha Suku Maudemo (Covalima) no Suku Batara (Manatuto), ida-ne'e evolui ona ba iniciativa formal atu estabelese KPK.

- **Objetivu 2: Hametin Kapasidade Lider Lokal Sira**

**Rezultadu:** Total lider lokal no membru komunitade 345 agora iha koñesimentu no abilidade ne'ebe aumenta iha prevensaun no rezolusaun konfliktu. Diskusaun sira antes no depois formasaun hatudu mudansa dramátika ida iha kompreensaun, partikularmente kona-ba jestaun krime públiku hanesan violénsia doméstika. Lider sira relata katak sira sente fiar-an liu no prepara atu halo mediasaun ba disputa sira no refere kazu kompleksu ka krime públiku ba sistema justisa formal.

- **Objetivu 3: Kria ona Mekanismu Kooperasaun entre Komunitade no PNTL**

- **Rezultadu:** Projetu ho susesu taka lakuna sira konfiansa nian. Partisipasaun ativu hosi oficial PNTL sira, espesialmente OPS ka Polisia Suku, iha sesaun formasaun sira sai hanesan avansu ida. Iha Suku Beco (Covalima), ida-ne'e lori direktamente ba estabesimentu forum diálogu fulan-fulan entre komunitade no OPS. Atu kria mapa risku hamutuk haburas sentidu responsabilidade ba seguransa.

- **Objetivu 4: Hasa'e Konsiénsia Públiku**

- **Rezultadu:** Kampanha média estratéjiku ho susesu disemina mensajen xave kona-ba seguransa komunitária ba audiénsia ne'ebe luan liu. Programa rádio 8 no publikasaun online 5 aseguza katak prinsipiu projetu nian diskute

iha uma no espasu públiku hodi kria ambiente ida ne'ebe fó apoiu ba atividade sira projetu nian.

## 7.2. Impaktu ba Benefisiáriu Sira

Projetu nia impaktu bele observa liuhosi esperiênsia transformativa hosi nia participante sira.

- **Empoderamentu/Hakbiit Feto Sira:** Participante feto sira, ne'ebe kompostu 38% hosi total, relata katak konfiansa aumenta atu ko'alia kona-ba violénsia doméstika no kompreensaun klaru liu kona-ba sira-nia direitu legal. Iha Maliana (Bobonaro), feto sira espresa katak sira hatene ona katak lider lokal no PNTL agora iha aliñamentu kona-ba asuntu sira ne'e, halo sira sente seguru liu atu denuncia kona-ba abuzu sira.
- **Transformasaun Juventude:** Participante foin-sa'e sira muda hosi ema ne'ebe haree hanesan autor potensial violénsia sai agentes paz. Iha Suku Cowa (Bobonaro), grupu juventude inisia sira-nia sesaun diálogo rasik atu rezolve tensaun, uza abilidade ne'ebe sira aprende.
- **Haforsa Autoridade Tradisional sira:** Xefe Suku no Lia-Na'in sira relata katak formasaun fornese sira ho enkuadramentu estruturadu ida ba sira-nia servisu mediasaun, ajuda sira atu maneja kazu kompleksu, hanesan disputa rai iha Laleia (Manatuto), ho efetivu no lejitimidade.
- **Mudansa Persepsaun PNTL nian:** Oficial PNTL sira ne'ebe involve hetan mós benefisiu. Sira hetan apresiasaun kle'an liu ba koñesimentu lokal no agora haree membru comunidade hanesan parseiru iha prevensaun krime envezde distinatáriu pasivu ba servisu seguransa nian.

### 7.2.1 Rezumu Partisipante no Kovertura Jeográfika

Faze	Munisípiu	Suku	Postu Administrativu	Total Partisipante	Feto	Mane
Faze 1	Covalima	Beco	Suai	35	13	22
		Maudemo	Tilomar	37	17	20
	Bobonaro	Cowa	Balibo	38	12	26
		Ritabou	Maliana	30	13	17
Sub-total Faze 1				140	55	85
Faze 2	Baucau	Soba	Laga	59	28	31
		Vemasse	Vemasse	48	13	35
	Manatuto	Batara	Laclubar	46	17	29
		Cai-Rui	Laleia	52	17	35
Sub-total Faze 2				205	75	130
TOTAL				345	130	215

## 7.2.2 Rezultadu Xave no Impaktu Dokumentadu

Rezultadu Xave	Impaktu Dokumentadu no Evidéncia
1. Aumenta Konxiénsia kona-ba Seguransa Komunitária	Partisipante sira agora define seguransa hanesan "responsabilidade ne'ebe fahe." Sira bele lista ameasa konvensional (na'ok, violénsia) no la'os-konvensional (deskonfia, akuzasaun buan).
2. Hametin Lideransa Lokal	Xefe Suku iha Ritabou (Bobonaro) no Soba (Baucau) agora proativamente fasilita reuniaun kona-ba asuntu sensível hanesan disputa rai, uza téknika diálogu estruturada.
3. Mellora Kolaborasaun Komunitade-PNTL	Suku Beco (Covalima) estabelese reuniaun mensal komunitade-PNTL ida. Prezensa OPS no komunikasaun nakloke durante formasaun nota iha suku hotu.
4. Identifikasaun Ameasa Lokal	Mapa ameasa dokumentadu hosi Tilomar (violénsia juventude, alkohol), Laleia (disputa bee/rai), no Batara (deskonfia-malu) fornese liña baze ba asaun.
5. Promosaun Diálogu La-ho Violénsia	Eis-membru grupu arte marsiais iha Vemasse (Baucau) ho susesu mediasaun disputa rai ida. Juventude iha Cowa (Bobonaro) organiza sira-nia sesaun diálogu rasik.
6. Rekoñesimentu Krime Públiku	Feto sira iha Maliana (Bobonaro) relata aumenta vontade atu denuncia violénsia doméstika tanba apoiu hosi lider lokal ne'ebe agora informadu.
7. Motivasaun atu Estabelese KPK	Diskusaun formal atu kria Konsellu Polisiamentu Komunitáriu (KPK) kontinua iha Suku Maudemo (Covalima) no Suku Batara (Manatuto).
8. Apoiu Forte ba Espansaun Programa	Pedidu ho unanimidade hosi autoridade lokal no PNTL iha munisípiu hotu-hotu atu habelar programa ne'e ba suku viziñu sira.

## 8. ORSAMENTU NO JESTAUN REKURSU

Projetu ne'e implementa ho eficiente no transparente, hodi adere ho rigorozu tuir orsamentu ne'ebe aprova ona

### 8.1 Rezumu Ezekusaun Orsamentu

Deskrisaun	Total (\$)	Pursentu	Observasaun
Orsamentu Aprovalu (2025)	\$15,000.00	100%	Subvensaun total aprova ka finansia hosi GASC.
<b>Orsamentu Ezekutadu</b>			
• Faze 1 (Covalima & Bobonaro)	\$7,500.00	50%	Ezekutadu hosi Maiu to'o Jullu 2025.
• Faze 2 (Baucau & Manatuto)	\$7,500.00	50%	Ezekutadu hosi Agustu to'o Outubru 2025.
<b>Total Ezekutadu</b>	<b>\$15,000.00</b>	<b>100%</b>	Uzu orsamentu kompletu.
<b>Balansu Final</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0%</b>	Laiha osan restu.

### 8.2 Detallu Despeza Sira

Kategoria Despeza	Total (US\$)	Pursentu	Deskrisaun Kustu Sira
Despeza ba Programa	\$10,500.00	70%	Inklui: transporte, despeza hahan ba partisipante sira, materia formasaun, fee/kustu ba fasilitador, no kustu ba programa rádiu.
Despeza ba Administrasaun	\$4,500.00	30%	Inklui: kompesasaun, kustu komunikasaun no material eskritóriu.
<b>Total Despeza</b>	<b>\$15,000.00</b>	<b>100%</b>	

Fahe 70/30 entre kustu programa no administrasaun refleto projetu ida ne'ebé foka maka'as ba envolvimentu diretu komunidadade nian. Jestaun finanseiru rigorozu, ho despeza hotu dokumentadu no iha resibu ba objetivu audítoria. Relatóriu finanseiru detalladu prepara ona iha aneksu separadu.

## 9. DEZAFIU SIRA NO LISAUN SIRA NE'EBE APRENDE

## 9.1. Dezafiu sira no Estratéjia Mitigasaun nian

Kategoria Dezafiu	Dezafiu Espesífiku	Impaktu ba Projetu	Estratéjia Mitigasaun
Lojístiku	<b>Distánsia Dook:</b> Partisipante hosi aldeia remota viajen dook ba sentru suku.	Atrazu hahu sesaun; partisipante to'o ho kolen.	Koordenasaun intensivu ho Xefe Aldeia atu informa tempu ezatu/lolos; planu viajen ho tempu flexível.
Partisipasaun	<b>Konflitu ho Tempu:</b> Konflitu ho servisu agrikola (ezemplu, halo toos/koleta) no obrigasaun família.	Frekuénsia partisipasaun variavel; difikuldade atu aseguara partisipasaun lora tomak.	Adaptasaun, oráriu flexível. Konsultasaun ho comunidade atu hetan lora no oráriu ne'ebe apropriadu, dalaruma fahe sesaun.
Rekursu	<b>Material Divulgasaun Limitadu:</b> Limitasaun orsamentu limita produsan poster, pamfletu, no handout seluk.	Publisidade molok formasaun limitadu; abilidade ne'ebe redus atu alkansa audiénsia ka públiku ne'ebe luan liu.	Uzu estratéjiku média lokal ho kustu ne'ebé menus (rádio comunidade, Facebook). Uza komunikaun hanesan avizu liuhosi lider lokal.

## 9.2. Lisaun Aprende Xave Sira

1. **Envolvmentu Antes ho Lideransa Lokal sai Esensial.** Susesu mobilizasaun no partisipasaun depende ba envolvmentu proativu hosi Xefe Suku no Xefe Aldeia hosi inísiu. Sira-nia apoiu fó lejitímidade ba projetu no aseguara konfiansa comunidade nian.
2. **Hakbesik maka Estratéjia Efetivu hodi Ultrapasa Deskofiansa.** Kria espasu neutru no inkluzivu iha ne'ebe membru comunidade no ofisial PNTL bele halo interasaun nu'udar ema ne'ebe hanesan maka fundamental atu harahun bareira sira. Esperiénsia ne'ebe fahe durante formasaun efetivu liu duke orden sira hosi leten hatun ba comunidade sira.
3. **Metodolojia Partisipativa Prodús Rezultadu Kle'an no Sustentável liu.** Ezersísiu prátiku, "aprende-ho-halo," especialmente mapeamentu risku nian, halo konseitu abstratu sira sai tangível no memorável. Partisipante sira sai na'in ba rezultadu sira tanba sira rasik maka produs dados no solusaun sira.
4. **Kreatividade bele Ultrapasa Efetivamente Limitasaun Rekursu.** Projetu ne'e demonstra katak ho osan/fundu limitadu ba material sira, parseiru estratéjiku sira

ho média lokal sira bele atinji alkansa ida ne'ebe luan liu no iha impaktu luan duke kampaña sensibilizasaun tradisional sira ne'ebe bazeia ba impresoun.

5. **Formasaun maka Katalizador, La'os Pontu Final.** Inisiativa forte komunidad nian atu forma KPK sira imediatamente depois formasaun subliña katak aprendizajem hamosu ezijensia ida ba asaun sustentavel. Ida-ne'e destaka nesiedade kriticu ba projetu sira akompañamentu nian ne'ebe fornese mentorizasaun no apoiu ba estrutura foun sira-ne'e.

## 10. SUSTENTABILIDADE NO DIREASAUN BA FUTURU

Projetu ne'e dezeña no tetu kona-ba ninia sustentabilidade, no indikador balu sujere fundasaun forte ba impaktu kontínuu:

- **Sustentabilidade Estrutural:** Inisiativa sira atu estabeselese KPK iha Maudemo no Batara maka indikador ida ne'ebe klaru liu. Hirak-ne'e iha intensaun atu sai estrutura permanente, komunidad maka sai na'in, ne'ebe sei institucionaliza diálogo no kolaborasaun ne'ebe haburas hosi projetu ne'e.
- **Sustentabilidade Kapasidade:** Investimentu iha ema 345, inklui lider sira ne'ebe existe ona no jersaun foin-sa'e sira, kria massa kriticu ida hosi sidadaun sira ne'ebe hetan ona formasaun ne'ebe sei kontinua aplika sira-nia abilidade iha mediasaun konflitu no organizasaun komunitária.
- **Sustentabilidade Rede:** Rede fungsional sira ne'ebe kria entre membru komunidad sira, autoridade lokal, no PNTL estabeselese ona liña komunikasaun foun sira ne'ebe possibilidade atu kontinua tanba sira prova tiha ona ninia benefísiu.

Atu harii baze ida-ne'e, HABADA dezenvolve ona rekomendasaun sira ne'ebe ho vizaun ba futuru.

## 11. REKOMENDASAUN

Bazeia ba projetu nia rezultadu no lisaun sira ne'ebe aprende ona, rekomendasaun sira tuir mai ne'e propoin ba GASC, Governu no parseiru dezenvolvimentu sira seluk:

1. **Finansiamentu ba Formasaun Refresku no Espansaun Programa:** Apoiu sesaun follow-up "refresku" iha suku 8 atual hodi rezolve dezafiu foun sira no hametin abilidade. Aleinde ne'e, habelar modelu ne'ebe prova ona ida-ne'e ba suku seluk iha munisípiu hanesan no ba munisípiu prioridade seluk ne'ebe hasoru dezafiu seguransa ne'ebe hanesan.
2. **Formaliza no Apoiu Konsellu Polisiamentu Komunitáriu (KPK) Sira:** Fornese suporta tékniku no finanseiru ne'ebe adekudu atu ajuda formaliza inisiativa KPK

iha Maudemo no Batara no enkoraja sira-nia estabelesimentu iha suku sira ne'ebe hetan ona formasaun seguransa komunitária. Ida-ne'e bele inklui dezenvolve matadalan operacional simples no fasilita rede entre KPK sira.

3. **Integra Seguransa Komunitária ba Polítika Governu Lokal nian:** Halo advokasia no apoiu ba administrasaun munisípiu no suku sira hodi integra formalmente prinsípiu sira seguransa komunitária nian no estrutura KPK nian ba sira-nia planu estratéjiku no orsamentu anual, hodi garante katak comunidade maka na'in no alokasaun rekursu sira.
4. **Hametin PNTL nia Mandatu ba Envolvmentu Komunitade:** Servisu hamutuk ho PNTL atu dezenvolve no disemina matadalan klaru ba Polísia Suku kona-ba sira-nia papel iha polisiamentu komunitáriu no sira-nia partisipasaun iha reuniaun KPK, kolaborasaun ida-ne'e sai hanesan parte padraun iha sira-nia servisu ka knaar.
5. **Dezenvolve Material Edukasionál Simplifikadu:** Aloka rekursu sira ba projetu sira iha futuru sira hodi kria feramenta báziku ho material sira ne'ebe simplifikadu, vizual (ezemplu, poster, livru) kona-ba conseitu seguransa komunitária no direitu legal sira atu uza hosi comunidade no fasilitador sira ba sensibilizasaun kontinua.
6. **Inkorpora Módulu Literasia Legal Espesífiku sira:** Formasaun iha futuru tenke inklui módulu ne'ebe dí'ak, potencialmente hoto'ó hosi especialista jurídiku ida, kona-ba lei nasional espesífiku ne'ebe relevante ba comunidade, hanesan Lei Kontra Violénsia Doméstika, atu hametin baze legal ba asaun.

## 12. KONKLUSAUN

Projetu Formasaun ba Seguransa Komunitária ho susesu demonstra katak abordajen ida ne'ebe foka ba baze, partisipativu, efetivu tebes hodi harii comunidade sira ne'ebe reziliente no seguru iha Timór-Leste. Hodi fó kbiit ba ator lokal sira, taka lakuna entre sidadaun sira no aparellu seguransa estadu nian, no kuda fini ba estrutura sira ne'ebe lidera hosi comunidade, ne'ebe sustentável hanesan KPK, projetu ne'e hetan ona impaktu sira, ne'ebe hakat dook liuhosi sesaun formasaun sira.

Integrasaun estratéjiku hosi kampaña média nian amplifika impaktu sira-ne'e, hodi haburas konversa públiku ida kona-ba seguransa ne'ebe sei sai baze ba mudansa ba tempu naruk. Resposta entuziazmu hosi comunidade sira, lider lokal sira, no PNTL sai hanesan testemuña forte ba modelu nia relevánsia no efetividade. Ho apoiu kontinua no investimentu estratéjiku, aproximasaun ida-ne'e iha potensial atu aumenta iha eskala nasional, hodi fó kontribuisaun signifkativu ba dame, estabilidade, no kozaun sosial nasaun nian ne'ebe dura.