



# **Submisaun ba Komisaun B Parlamentu Nasional kona-ba Proposta Lei Orsamentu Jeral Estadu 2026 ba Polícia Nacional de Timor-Leste**

**Hali ba Dame [HABADA]**  
Monitorizasaun no Advokasia ba Seguransa Komunitária  
Rua: Tali Laran 1, Comoro, Dom Aleixo, Dili  
Website: [www.habada.org](http://www.habada.org)  
Email: [abelamaral75@gmail.com](mailto:abelamaral75@gmail.com)  
+670 7745 4324

Dili, 17 Novembru 2025

# 1. Introdusaun

Relatóriu ida-ne'e ho objetivu atu analiza proposta orsamentu ba Polícia Nacional de Timor-Leste (PNTL) iha ámbitu Orsamentu Jeral Estadu (OJE) ba tinan 2026. Análize ne'e bazeia ba dadus hosi dokumentu "Dezenvolvimentu Orsamental sira: Despeza Servisu, Entidade sira tuir Klasifikasaun Ekonómika no tuir Programa no Atividade sira, no dadus hosi Portal Transparensia." Iha ne'ebe analiza detallu ida kona-ba estrutura planeamentu ba Proposta OJE tinan 2026 no ezekusaun orsamentu PNTL nian iha tinan 2025.

PNTL, nu'udar instituisaun fundamental ba mantein orden públika, seguransa interna, no defende legalidade demokrátika, prezisa finansiamentu ne'ebe adekuaudu no estratéjiku atu kumpre ho efetivu nia misaun. Relatóriu ida-ne'e buka atu avalia adekusaun proposta nian, identifika forsa no frakeza sira, no propoin rekomendasaun sira ba alokasaun rekursu sira ne'ebe eficiente no orientadu ba rezultadu sira.

## 2. Análize ba Estrutura Orsamental no Alokasaun Rekursu

Orsamentu total ba PNTL iha tinan 2026, hamutuk US\$49,511,296. Montante ida-ne'e distribui ba kategoria prinsipal sira iha tabela 1.

**Tabela 1: Distribuisaun Orsamentu**

| Kategoria             | Valor (USD)         | Persentajen |
|-----------------------|---------------------|-------------|
| Saláriu no Vensimentu | \$43.695.119        | 88.2%       |
| Bens no Servisu       | \$5.496.177         | 11.1%       |
| Kapital Menor         | \$300.000           | 0.6%        |
| Transferénsia Públika | \$20.000            | 0.1%        |
| <b>TOTAL</b>          | <b>\$49.511.296</b> | <b>100%</b> |

Fonte: Proposta Lei OJE 2026

### 2.1. Konsentrasaun iha Despeza Pesoal sira

Karakterístika dahuluk no saliente liu maka predominánsia maka'as hosi gastu sira saláriu nian, ne'ebe konsume 88.2% hosi total orsamentu. Enkuantu asegura remunerasaun ba oficial polisia sira importante tebes, proporsaun ida-ne'e aas liu no hamosu preokupasaun sira kona-ba sustentabilidade finanseira ba tempu naruk no kapasidade investimentu instituisaun nian. Forsa polisia modernu ida prezisa investimentu kontínuu iha ekipamentu, teknolojia, manutensaun infraestrutur, no formasaun, maibe área sira ne'e hetan limitasaun significativa hosi persentajen aas ne'ebe aloka ba kustu pesoal sira. Iha tinan 2026, importante tebes atu konsidera estratéjia fazeada ida hodi halo balansu ba situasaun ida-ne'e, karik liuhosi kreximentu iha orsamentu jeral, hodi permite aumentu absolutu ida iha rubrika sira operacional no investimentu nian la-ho hamenus kustu pesoal ka saláriu sira.

### 2.2. Análize ba Unidade Orgánika no Programa sira

Distribuisaun orsamentu ba komandu, diresaun, unidade no rejiaun sira revela distribuisaun ida ne'ebe tuir prioridade operacional sira hanesan hatudu iha tabela 2.

**Tabela 2: Detallu ba Unidade Orgánika sira PNTL nian**

| Unidade Orgánika                          | Orsamentu 2026 (USD) |
|---|----------------------|
| Komandu Pesoal no Formasaun (03111)       | 43.205.433           |
| Diresaun Nasional Adm. no Finansa (03101) | 1.396.200            |
| Unidade Marítima (03104)                  | 553.000              |
| Unidade Patrullamentu Fronteira (03103)   | 177.000              |
| Unidade Espesial Polísia (03102)          | 342.400              |
| Komandu Operasional Nasional (03105)      | 1.853.143            |
| Sentru Treinamentu Polísia (03106)        | 937.720              |
| Rejiaun I, II, III no Oecusse             | 1.046.400            |

Fonte: Proposta Lei OJE 2026

**Tabela 3: Detallu ba Programa Estratéjiku sira**

| Programa/Subprograma                                | Dotasaun 2026 (USD) |
|---|---------------------|
| <b>Programa 366 - Segurança NaSional</b>            | 46.241.719          |
| Subprograma 36601 - Operasaun Seguransa Interna     | 46.241.719          |
| Subprograma 36607 - Seguransa Terrestre no Kosteira | 352.000             |
| Subprograma 36618 - Polísia Komunitária             | 741.599             |
| <b>Programa 510 - Funsionamento Institucional</b>   | 3.234.520           |
| <b>Programa 980 - Inkluzoan Sosial</b>              | 35.057              |

Fonte: Proposta Lei OJE 2026

**Komandu Pesoal no Formasaun (03111):** Unidade ida-ne'e iha orsamentu bo'ot liu (USD 43.205.433), ne'ebe refleto ninia responsabilidade sentral ba pagamentu PNTL nian. Maibe, ninia orsamentu ba bens no servisu sira (USD 143,600) notavelmente ki'ik bainhira konsidera ninia misaun jestaun rekursu umanu.

**Diresaun Nasional Administrasaun no Finansas (03101):** Ho orsamentu USD 1.396.200, unidade ne'e krusial ba jestaun lojstika no finanseira. Ninia gastu sira ba komunikasaun (USD 345.000), manutensaun (USD 165.000) no aluga (USD 124.000) parese adekuaudu atu apoia ninia funsaun administrativa prinsipal sira.

#### **Unidade Operasional sira:**

- **Unidade Marítima (03104) no Unidade Patrullamentu Fronteira (03103)** iha orsamentu operacional (USD 553.000 no USD 177.000) ne'ebe, maski significativu, bele la sufisiente haree ba kustu aas ba manutensaun ró, veíkulu no patrullamentu fronteira rai-maran no tasi nian.

- **Unidade Especial Polísia nian (03102)** iha dotasaun USD 342.400, inklui komponente signifikativu ba kapital menor (USD 190.000), ne'ebe hatudu rekoñesimentu ba nesesidade atu investe iha ekipamentu especializadu.
- **Komandu Rejional sira (I, II, III, Oecusse)** iha orsamentu ne'ebe aloka ba (Rejiaun USD 371.677, Rejiaun II USD 317.325, Rejiaun III USD 294.048 no Rejiaun Oecusse USD 63,350) atu kobre despeza operacional sira iha área jeográfika ne'ebe luan, ne'ebe bele sai limitasaun ba sira-nia efikásia iha terrenu.

### 3. Ezekusaun Orsamentu 2025: Lisaun sira ba 2026

Dadus ezekusaun orsamentu fó sai iha Portal Transparénsia Orsamentu Timor-Leste nian (to'ó 13 Novembru 2025) konstitui instrumentu analítiku fundamental hodi informa no kualifika proposta orsamentu ba tinan 2026. Taxa ezekusaun jeral hosi PNTL 78,8%, bele konsidera razoável iha kontestu administrasaun públika. Maibe, média ida-ne'e abranje realidade sira ne'ebe diferente tebes entre unidade organizasional oioin, hodi revela padraun jestaun kriticu sira no limitasaun operacional sira ne'ebe tenke orienta planeamentu ba tinan oin mai.

**Tabela 4: Ezekusaun OJE PNTL - 2025 (To'ó loron 13 fulan Novembru)**

| UNIDADE ORGÁNICA                               | ORSAMENTU INISIAL | DESPEZA REAL      | SALDO            | TAXA EZEKUSAUN |
|--|-------------------|-------------------|------------------|----------------|
| <b>PNTL - TOTAL</b>                            | <b>46.420.430</b> | <b>34.173.942</b> | <b>8.965.512</b> | <b>78,8%</b>   |
| Sentru Treinamentu Polísia                     | 585.769           | 108.843           | 12.250           | 96,7%          |
| Rejiaun I                                      | 404.000           | 159.545           | 24.530           | 87,0%          |
| Diresaun Nasional<br>Administrasaun no Finansa | 1.563.038         | 761.439           | 170.377          | 84,6%          |
| Rejiaun Oecusse                                | 74.000            | 17.170            | 10.387           | 80,0%          |
| Unidade Especial Polísia                       | 202.319           | 50.474            | 37.107           | 79,7%          |
| Komando Pesoal no Formasaun                    | 39.778.688        | 31.569.267        | 8.144.940        | 79,4%          |
| Unidade Patrullamentu Fronteira                | 176.148           | 62.929            | 12.869           | 72,9%          |
| Rejiaun III                                    | 326.000           | 105.883           | 71.102           | 68,4%          |
| Unidade Marítima                               | 538.000           | 111.616           | 88.568           | 69,2%          |
| Komandu Operasional Nasional                   | 2.437.913         | 1.112.128         | 313.771          | 66,6%          |
| Rejiaun II                                     | 334.555           | 114.648           | 79.610           | 57,4%          |

Fonte: Portal Transparénsia Orsamentu Timor-Leste

#### 3.1. Análize Komparativu ba Dezempeñu tuir Unidade

Ezekusaun orsamentu dezagregadu permite ita atu identifika agrupamentu dezempeñu iha unidade, diresaun, komandu no rejiaun sira maka hanesa tuir mai ne'e:

##### **Unidade sira ho Kapasidade Ezekusaun Aas (>80%):**

- **Sentru Treinamentu Polísia (96.7%):** Ezekusaun besik ramata hatudu jestaun finanseira ne'ebe eficiente no nesesidade klaru ba rekursu sira ne'ebe aloka ona. Ida-ne'e hatudu

katak formasaun nu'udar prioridade operasional konsolidadu ida no unidade ne'e nia prosesu internu sira ne'ebe disiplina tebes ba despeza sira.

- **Rejiaun I (87.0%):** Dezempeñu ida-ne'e destaka ho pozitivu kompara ho rejiaun sira seluk, ne'ebe indika kapasidade jestaun desentralizada ida ne'ebe efektivu no planeamentu orsamental ida ne'ebe realistiku, no adapta ba nesesidade lokal sira.
- **Diresaun Nasional Administrasaun no Finansas (84.6%):** Ezekusaun ne'ebe di'ak nu'udar indikator pozitivu ba funksionamentu instituisaun tomak, tanba diresaun ne'e maka responsavel ba koluna vertebra lojística no finanseira PNTL nian.

#### **Unidade sira ho Dezempeñu Médiu-Ki'ik no Krítku (<75%):**

- **Unidade Marítima (69.2%):** Dezempeñu ki'ik iha unidade ne'ebe estratéjiku ba soberania no seguransa nasional ne'e preokupante tebes. Limitasaun sira provavelmente iha natureza tékniku no prosedimental: prosesu aprovizionamentu públiku sira ne'ebe kompleksu no naruk ba manutensaun ró nian, akizisaun ba parte especializada sira, no kontratasaun ba servisu tékniku sira ne'ebe especializado. Natureza téknika no kustu aas hosi nia operasaun sira halo nia sai vulnerável liuliu ba atrazu burokrátiku sira.
- **Rejiaun II (57.4%) no Rejiaun III (68.4%):** Númeru sira-ne'e, liuliu hosi Rejiaun II, ki'ik tebes. Ida-ne'e hatudu kona-ba problema sistémiku sira ne'ebe bele inklui: i) planeamentu orsamentu ne'ebe la realistiku no la sinkroniza ho nesesidade loloos iha terrenu; ii) defisiénsia jestaun finanseira iha nivel komandu rejional; iii) limitasaun prosedimental internu sira ne'ebe impede kontratasaun lalais ba sasan no servisu esensial sira (ezemplu, kombustível, manutensaun ba veikulu). Impaktu diretu maka prezensa polisia nian ne'ebe fraku no kapasidade operasional ne'ebe redus iha jurisdisaun sira-ne'eba.
- **Komando Operasional Nasional (66.6%):** Dezempeñu ne'ebe ki'ik iha unidade koordinasaun sentral ida ne'ebe paradoksal no preokupante. Ida-ne'e bele indika falta sira iha koordinasaun internu, difikuldade sira iha ezekusaun projetu sira transversal, ka alokasaun orsamentu ne'ebe dezeña ladi'ak ba ninia funsaun sira supervizaun no apoiu operasional nian.

### **3.2. Lisaun Estratéjiku sira ba Elaborasaun OJE 2026 nian**

Análize ba ezekusaun OJE 2025 nian fornese lisaun sira ne'ebe importante tebes ba proposta OJE 2026 PNTL nian:

1. **Nesesidade ba Diagnóstiku Espesífiku:** Simplesmente replika ka ajusta marjinalmente alokasaun sira ba unidade sira ho ezekusaun ki'ik nu'udar erru ida. Ba tinan 2026, esensial tebes katak alokasaun rekursu sira ba unidade sira hanesan Unidade Marítima no Rejiaun II no III tenke hahu ho diagnóstiku ida ne'ebe rigorozu no hatan ba pergunta: "Tanbasa maka la ezekuta osan?". Diagnóstiku ida-ne'e tenke distinge entre:
  - **Falta Nesesidade Real:** Karik ida-ne'e verifikadu, alokasaun tenke hamenus no fundu sira aloka fila-fali ba área sira ho nesesidade bo'ot liu.
  - **Limitasaun Prosedimentu sira:** Karik ida-ne'e hanesan kazu, alokasaun ba 2026 tenke kondisional ba implementasaun medida konkretu sira hodi halakon "dezafiu"

sira-ne'e, hanesan simplifika prosesu aprovizionamentu sira ka delegasaun kompeténsia sira.

2. **Diferensiasaun iha Alokasaun Rekursu:** Proposta OJE 2026 tenke trata unidade sira ho dezempeñu aas no dezempeñu ki'ik ho maneira diferente:
  - o Ba unidade sira ho efisiénsia operacional aas no misaun kóritiku sira (ezemplu, Sentru Treinamentu), tenke fó konsiderasaun atu mantein ka reforsa orsamentu ne'ebe iha, hodi rekoñese ninia abilidade atu aplika rekursu sira ho efisiente.
  - o Ba unidade sira ho dezempeñu ne'ebe ki'ik, finansiamentu tenke kondisional ka fazeadu, no rekonsidera fila-fali depende ba apresentasaun no implementasaun planu asaun koretiva ida ne'ebe kredível.
3. **Foka ba Ezekusaun Orsamentu Investimentu:** Faktu katak liña orsamental "Beins no Servisu" no "Kapital" hatudu volatilidade bo'ot liu iha ezekeusaun, iha kontraste ho ezekeusaun previzível hosi "Saláriu sira", subliña nesesidade ba jestaun projetu ne'ebe profesional iha PNTL. Iha tinan 2026, tenke estabelese sistema monitorizasaun ida ne'ebe metin ba liña orsamental sira ne'e, ho relatóriu regular kona-ba progresu akizisaun no projetu investimentu sira.

Dadus dezempeñu tinan 2025 nian labele haree hanesan relatóriu ida de'it hosi pasadu, maibe hanesan roteiru ida ba futuro. Proposta OJE 2026 ba PNTL nian sei sai metin no realistiku liutan bainhira inkorpora lisaun sira-ne'e, hodi promove alokasaun rekursu ida ne'ebe fó rekompensa ba efisiénsia, rezolve inefisiénsia sira, no orienta ba hadi'a kapasidade operacional instituisaun nian.

## 4. Pontu Forte sira hosi Abordajen Orsamentu Atual

Apezarde frakeza sira ne'ebe identifika ona, estrutura orsamental atual PNTL nian apresenta forza fundamental sira ne'ebe la'os atu mantein de'it, maibe mós uza nu'udar fundasaun ba hadi'ak proposta sira. Aspetu pozitivu sira-ne'e hatudu ezisténsia baze téknika no administrativa ida ne'ebe sólidu atu harii jestaun finanseira ne'ebe efisiente no orientadu ba rezultadu sira.

### 4.1. Klareza no Transparénsia iha Estrutura Orsamental

Dokumentu orsamental distinge tuir detallu fundu nian, ne'ebe sai hanesan pilar esensial ida ba transparénsia no responsabilizasaun. Klareza ida-ne'e funsiona iha dimensaun prinsipal rua:

- **Deskrisaun tuir Unidade Orgánika:** Apresentasaun orsamentu tuir diresaun, komandu, no unidade espesializada sira (ezemplu, Diresaun Nasional Administrasaun no Finansas, Unidade Marítima, Komandu Rejional sira) nune'e permite kontrolu finanseiru ne'ebe detallu. Ida-ne'e fó klareza lolos kona-ba alokasaun orsamentu no tuirmai fasilita monitorizasaun ba ezekeusaun hosi departamentu ida-idak PNTL nian. Ida-ne'e mós fasilita identifikasaun ba dezempeñu jestaun nian ne'ebe di'ak no aat, hodi permite medida koretiva sira ne'ebe alvu no espesífiku, envezde sira ne'ebe jenériku. Jerente ida hosi Unidade Marítima bele responsabiliza ba ezekeusaun hosi sira nia alokasaun orsamentu, hanesan mós komandante hosi rejaun ida.

- **Dezagregasaun tuir Programa no Atividade sira:** Estrutura finansiametu liuhosi programa sira (ezemplu, Programa 366 - Seguransa Nasional) no sira-nia atividade konstituente sira (ezemplu, "Prevensaun Atividade Illegal") nu'udar aspetu modernu no krusial ida. Abordajen ida-ne'e liga finansiametu ba misaun no funsaun sira polisia nian, nune'e la'os de'it hanesan jestaun kustu nian de'it. Ida-ne'e permite Parlamentu Nasional no públiku atu komprende la'os de'it "oinsa" atu gasta, maibe gasta "ba saida". Ida-ne'e maka fundasaun nesesáriu atu evolui, iha tempu badak, ba orsamentasaun bazeia ba rezultadu, iha-ne'ebe finansiametu hetan avaliasaun bazeia ba atinjimentu objetivu estratéjiku sira.

## 4.2. Foku Estratéjiku ba Misaun Prinsipal

Alokasaun finanseira ne'ebe bo'ot ba Programa 366 - "Seguransa Nasional" nu'udar pontu forte ida ne'ebe indiskutivel. Opsaun ida-ne'e hatudu aliñamentu orsamental ne'ebe klaru ho misaun konstitusional no estratéjiku PNTL nian. Rekursu sira la distribui ba objetivu sekundáriu sira, maibe konsentra iha instituisaun nia atividade sentral sira: garante seguransa internu no orden públika.

Iha programa ida-ne'e nia laran, eziste sub-programa sira ne'ebe dedika ba área krítiku sira hanesan "Operasaun Seguransa Interna", "Jestaun Seguransa Terrestre no Kosteira", no "Prevensaun Krime" hatudu konxiénsia ida kona-ba vetor prinsipal sira asaun polisia nian. Faktu katak "Polisiamentu Komunitáriu" hetan iha alokasaun spesífiku, ne'e partikularmente pozitivu, ne'ebe indika rekoñesimentu ba importánsia hosi proximidade ba comunidade sira ba estratéjia seguransa ida ne'ebe efetivu no lejítimu. Estrutura ida-ne'e garante katak fundu sira kanaliza ba funsaun sira ne'ebe sosiedade hein liu hosi nia forsa polisia.

## 4.3. Rekoñesimentu ba Nesesidade Investimentu Kapital

Inkluzan esplísita ba rubrika "Kapital Menor" (Kódigu 504) iha orsamentu ba unidade oioin nu'udar sinal pozitivu tebes. Ida-ne'e rekoñese katak instituisaun ida hanesan PNTL prezisa atu reforsa no expanda nia patrimóniu ekipamentu atu bele mantein ninia operasaun ho efikaz. Pontu forte ida-ne'e partikularmente evidente iha unidade sira ne'ebe ekipamentu sira determinante tebes ba susesu misaun nian:

- Iha **Unidade Especial Polisia** nian, alokasaun US\$190,000 ba Kapital Menor aas liu unidade sira seluk, replete nesesidade ba ekipamentu tátiku, komunikasaun, no protesaun especializadu.
- Iha **Unidade Marítima**, maski ezekusaun ki'ik, previzaun verba orsamental ba "Pesas no Ferramenta sira" (USD 90.000) iha ámbitu ativu korrente sira nian hatudu preokupasaun/atensaun ida ba manutensaun ba nia frota embarkasaun sira, ativu ida ne'ebe krítiku no ho kustu aas.

Ezisténsia hosi rubrika orsamentu ida-ne'e maka pasu fundamental dahuluk hodi prevene obsolesénsia ekipamentu sira no aseguara katak ofisial polisia sira iha ferramenta nesesáriu

sira hodi hala'o sira-nia knaar ho seguru no eficiente. Ida-ne'e estabese fundasaun ida iha ne'ebe estratéjia investimentu ida ne'ebe planeadu ba médiu no longu prazu.

Pilar tolu – Transparénsia, Foku Estratéjiku, no Rekoñesimentu Investimentu – forma triángulu virtuozu ida. Transparénsia permite kontrolu ne'ebe efektivu; foku estratéjiku garante katak rekursu sira aloka ba fatin/nesesidade sira ne'ebe importante liu; no rekoñesimentu investimentu garante sustentabilidade operacional. Dezafiu ba Orsamentu Estadu 2026 nian maka oinsa atu aproveita pontu forte sira-ne'e, hodi ultrapasa frakeza sira ne'ebe identifika ona, nomeadamente liuhosi aumentu iha envelope jeral ba operasaun sira no kapital, no introdusaun abordajen jestaun ida ne'ebe bazeia ba rezultadu sira ne'ebe komplementa estrutura atual kona-ba detalle no transparénsia.

## 5. Frakeza no Área sira ne'ebe Presiza Hadi'a

### 5.1. Dezekilíbrü Estrutural Krítku

Predominánsia hosi despeza pesoal sira, ne'ebe representa 88,2% hosi total orsamentu, konstitui vulnerabilidade ida ne'ebe sériu iha estrutura finanseira PNTL nian. Dezekilíbrü ida-ne'e la'os de'it kestaun kontabilidade nian, maibe hanesan obstákulu operacional no estratéjiku ida. Forsa polísia ida la bele sai efektivu bainhira ida-ne'e serve de'it hanesan "instituisaun saláriu nian." Kapasidade ba investimentu iha teknolojia, mobilidade, infraestrutura, no inovasaun sei limitadu tebes. Ida-ne'e sei limita forsia polísia ida ho kapasidade reativa ne'ebe limitadu, la bele moderniza no adapta ho proativu ba ameasa foun sira, hanesan krime sibernetiku ka krime organizadu transnacional. Sustentabilidade ba tempu naruk hosi modelu ida-ne'e kestionável, tanba kualker krize fiskal iha futuru ka presaun inflasionista ba saláriu sira bele paraliza kompletamente operasaun sira.

### 5.2. Ezekusaun Orsamentu Ki'ik iha Unidade Krítku sira

Taxa ezekeusaun orsamentu ne'ebe ki'ik rejista iha tinan 2025 iha unidade estratéjiku sira hanesan Unidade Marítima (69.2%), Komandu Operasional Nasional (66.6%), no Rejiaun II (57.4%) maka sintomátiku ba problema sira ne'ebe kle'an liu. Situaun ida-ne'e bele tanba kombinasun hosi fator sira:

- **Planeamentu ne'ebe la realistiku:** Alokasaun inisial bele la koresponde ba nesesidade loloos ka kapasidade absorsaun finanseira unidade nian.
- **Prosesu Birokrátiku no Aprovizionamentu:** Prosedimentu aprovizionamentu públiku ne'ebe naruk liu no kompleksu bele difikulta akizisaun oportunu ba bens no servisu sira, liuliu sira ne'ebe krítiku ba Unidade Marítima no Komandu Operasional.
- **Defisiénsia sira iha Jestaun Desentralizadu:** Ezekusaun ki'ik iha nivel rejional (liuliu iha Rejiaun II) hatudu falta kapasidade ka autonomia iha jestaun finanseira iha nivel komandu lokal.

Impaktu diretu maka redusaun iha kapasidade operacional. Unidade Marítima ida ho dezempeñu ki'ik signifika oras patrullamentu menus, vulnerabilidade bo'ot liu ba atividade ilegal iha tasi, no

disuasaun menus. Komandu Operasional ho indikator sira-ne'e haree katak ninia kapasidade ba koordinasaun no resposta ba krize nasional sira sei limitadu tebes.

### 5.3. Kualidade no Relevánsia Investimentu iha Formasaun

Maski Sentru Formasaun Polísia nia orsamentu substansial (\$937,720) iha tinan 2026 no nia ezekusaun exelente (96.7%) iha tinan 2025, montante de'it la'os indikator ba kualidade. Frakeza potensial maka oinsa utiliza fundu sira-ne'e. Ida-ne'e krusial atu aseguara katak formasaun la'os limitadu ba oráriu enkontru nian, maibe:

- Bazeia ba Nesesidade Real sira: Aliña ho avaliasaun risku atualizadu no lakuna abilidade sira ne'ebe identifika iha kampu.
- Adapta ba Dezafiu Atual sira: Inklui módu sira kona-ba violénsia doméstika, vijilánsia sibernética, krime organizadu transnasiona, polisiamentu komunitária no mediasaun konfliktu, direitus umanus, no intervensaun krize.
- Avalia tuir Rezultadu sira: Efikásia formasaun nian tenke sukat hosi dezempeñu ajente sira iha kampu, no la'os de'it hosi número kursu sira ne'ebe kompleta ona.

### 5.4. Sustentabilidade Operasional iha Risku

Orsamentu sira ne'ebe aloka ba rubrika operasional sira ne'ebe importante hanesan kombustível (\$749,999), manutensaun (\$800,000), no komunikaun sira (\$451,000) bele la suficiente atu garante operaun kontínua no kobertura nasional. Insufisiénsia ida-ne'e sai aat liutan tanba fator esternu rua:

- Volatilidade Folin Kombustivel: Kualker aumentu iha folin global mina-rai nian bele gasta hotu lalais orsamentu ne'ebe aloka ona, nune'e hamenus mós patrullamentu no mobilidade.
- Presaun Inflasionáriu sira: Kustu ba pesas sira, ferramenta sira, no servisu komunikaun nian iha tendénsia atu aumenta, hodi hanehan kbiit sosa nian hosi orsamentu ne'ebe aloka ona.

Konsekuénsia maka forsa polísia ida ho kapasidade operasional ne'ebe la konsistente. Kareta patrullamentu sira bele la funsiona tanba falta manutensaun ka kombustivel, komunikaun sira bele falla, no prezensa iha terrenu bele sai irregular, hodi estraga konfiansa komunidadade nian no abilidade atu prevene krime.

## 6. Rekomendasaun sira ba Proposta OJE 2026 nian

Hodi konsidera análise ne'ebe hala'o ona, ONG HABADA propoin rekomendasaun sira tuir mai ne'e ba preparasaun no ezekusaun OJE 2026 ba PNTL:

1. **Revizaun ba Enkuadramentu Finanseiru Jeral:** Tenki konsidera revizaun pozitivu ida ba orsamentu total PNTL nian ba tinan 2026, ho objetivu spesífiku atu aumenta montante

absoluta ne'ebe aloka ba "Bens no Servisu sira" no "Akizisaun Kapital sira", hodi la afeta saláriu sira. Ida-ne'e sei permite atu halo balansu persentajen ida la-ho hamenus saláriu.

2. **Optimizasaun ba Alokasaun Pesoal:** Enkuantu saláriu sira tenke mantein, importante tebes atu hala'o estudu ida hodi asegura katak saláriu aplika ho efisiénsia másimu, hodi garante katak estrutura kareira no pesoal nian aliña ho nesesidade polísia nian loloos.
3. **Orsamentu Bazeia ba Rezultadu:** Proposta OJE 2026 tenke hametin ligasaun entre finansiamentu no rezultadu sira ne'ebe hein. Programa no atividade ida-idak tenke iha objetivu sira ne'ebe bele sukat no define ho klaru (ezemplu, hamenus taxa krime nian ho X%, aumenta apreensaun sira iha fronteira ho Y%). Orsamentu tenke justifika bazeia ba atinjimentu objetivu sira-ne'e.
4. **Planu Asaun ba Unidade sira ho Dezempeñu Ki'ik:** Ba unidade sira ho dezempeñu ki'ik iha 2025 (Marítima, Rejiaun II no III), proposta 2026 nian tenke akompaña ho planu asaun koretivu ida. Planu ida-ne'e tenke identifika kauza sira hosi dezempeñu ne'ebe ki'ik no estabelese meta sira ne'ebe klaru ba ninia rezolusaun.
5. **Hametin Unidade Operasional sira:** Alokasaun sira ba Unidade Marítima, Patrullamentu Fronteira, no Unidade Espesial prezisa aumenta, konsidera sira-nia kustu operacional intrínseku no sira-nia papel kritiku iha seguransa nasional. Investimentu iha mobilidade, komunikasaun seguru, no ekipamentu vijilánsia tenke sai prioridade ida.
6. **Kriasaun Liña Orsamentu ida ba Investimentu iha Teknolojia:** Tenke fó konsiderasaun atu kria liña orsamentu espesífiku ida, ka hametin hirak ne'ebe iha ona, ba investimentu iha teknolojia polísia nian (Sistema Informasaun, vijilánsia vídeo, ekipamentu forense), ne'ebe fundamental ba forsa polísia modernu ida.
7. **Hametin Kapasidade Jestaun Orsamentu:** Apoiu kontinua ba formasaun sira ne'ebe fornese ba jestor PNTL sira, partikularmente iha nivel unidade descentralizadu, hodi hadi'ak planeamentu finanseiru, ezekusaun, no relatóriu.

## 7. Konkluzau

Proposta orsamentu ba PNTL, hanesan analiza uza dados 2025 nian, hatudu kompromisu ida hosi Estadu ba instituisaun ne'e, maibe revela mós asimetria estruktural sira ne'ebe signifikativu. Dezafiu prinsipal ba OJE 2026 sei korrije dezekilíbriu króniku entre despeza pesoal no despeza operacional/investimentu. Ida-ne'e fundamental atu transforma PNTL ba forsa polísia ida ne'ebe maka ágil liu, ekipadu, no iha kapasidade atu responde ba dezafiu sira seguransa nian ne'ebe kompleksu iha sékulu XXI.

Aprosimasaun ba 2026 labele sai de'it inkremental. Tenke estratéjiku, bazeia ba análise kle'an ida kona-ba nesesidade sira no lisaun sira ne'ebe aprende hosi ezekusaun 2025 nian. Implementasaun ba rekomendasaun sira ne'ebe apresenta iha ne'e – nomeadamente, hasa'e envelope orsamental jeral, orsamentasaun bazeia ba rezultadu, hametin unidade operacional sira, no hadi'a jestaun – sei kontribui desizivamente ba alokasaun rekursu ne'ebe eficiente, efikaz, no transparente liu, hametin PNTL nia kapasidade atu servi no proteje sidadaun Timor-Leste.